

FICHE DE RÉVISION ÉCONOMIE GESTION

Première Baccaauréat Professionnel Travaux Publics

Séquence 6 – Séance 2

Comment une entreprise organise-t-elle sa production ?

- Décrire et schématiser l'organisation de la production d'une entreprise
- Expliquer un choix de production pour une entreprise

PARTIE 1 – Les modes de production

► Les 4 grands modes de production

Production continue	Fabrication sans interruption. Ex : pétrole, électricité, agroalimentaire, nucléaire.
Production unitaire	Fabrication d'un produit unique ou en très faible quantité. Ex : haute couture, films, aéronautique, construction navale.
Production en petite/moyenne série	Fabrication de petites quantités, généralement à la demande du client.
Production en grande série	Fabrication d'un grand nombre de produits standardisés pour répondre à une demande de masse.

PARTIE 2 – L'organisation du travail (OST)

► L'Organisation Scientifique du Travail (OST)

L'OST regroupe le Taylorisme et le Fordisme. Elle vise à optimiser la production industrielle.

TAYLORISME	FORDISME
Division horizontale du travail : tâches parcellisées en gestes simples et répétitifs.	Travail à la chaîne : production de masse grâce à la standardisation des produits.
Division verticale : séparation entre conception (hiérarchie) et exécution (OS).	Relèvement des salaires : le « 5 \$ Day » de Ford permet la consommation de masse.
Chronométrage des tâches pour réduire les temps de production et les coûts.	Objectif : produire plus, plus vite, à moindre coût pour vendre au plus grand nombre.

► Les effets du Fordisme

- **Effets positifs** : augmentation de la productivité, baisse des coûts, hausse des salaires, consommation de masse.
- **Effets négatifs** : travail répétitif, déshumanisant, absentéisme, démotivation des ouvriers.

► Comment gommer les effets néfastes ?

- **Rotation des postes** : les ouvriers changent régulièrement de tâche.
- **Enrichissement des tâches** : on confie davantage de responsabilités aux ouvriers.
- **Travail en équipe / groupes autonomes** : favorise l'implication et la polyvalence.
- **Automatisation et robotisation** : les robots remplacent les tâches les plus pénibles.

PARTIE 3 – Les flux de production

► Flux poussé vs Flux tiré

FLUX POUSSÉ	FLUX TIRÉ
Produire AVANT qu'un client ait passé commande.	Produire APRÈS qu'un client ait passé commande.
L'entreprise prend le risque de ne pas vendre.	Pas de risque de surstock : on produit ce qui est demandé.
Produits finis stockés en attendant un acheteur → frais de stockage.	Pas ou peu de stock de produits finis.
Ex : production de masse standardisée (textile basique, alimentation courante).	Ex : Alpine A110 fabriquée sur commande client.

★ À retenir – Les mots-clés

- **Facteurs de production** : travail (main-d'œuvre) + capital (machines, bâtiments, technologies)
- **OST** : Organisation Scientifique du Travail (Taylorisme + Fordisme)
- **Flux poussé** : on produit puis on vend (risque de stock)
- **Flux tiré** : on produit sur commande (zéro stock)